



Foto: Frank Hanswijk

# De rol van de financial bij CO2-reductie

- Introductie
- Effecten van klimaatverandering
- Belang van betrokkenheid financials bij niet financiële rapportages
- CO2 verantwoordingen
- Ketenrapportages
- Aandachtspunten & aanbevelingen

# Introductie



**Max van Rijssel**

Partner assurance

**T** 088 – 676 94 66

**E** [max.van.rijssel@nl.gt.com](mailto:max.van.rijssel@nl.gt.com)

- Sector leader Transport & logistics
- Lid werkgroep ESG-assurance NBA
- Vliegt sinds 1980 op zonne-energie

# Top 5 risks in terms of likelihood

1. **Extreme** weather events

2. **Failure** to climate-change mitigation and adaption

3. **Natural** disasters

4. **Data** fraud or theft

5. **Cyber-attacks**

Bron: the global risks report 2019 published by the World Economic Forum

# Top 5 risks in terms of impact

1. **Weapons** of mass destruction

2. **Failure** of climate-change mitigation and adaption

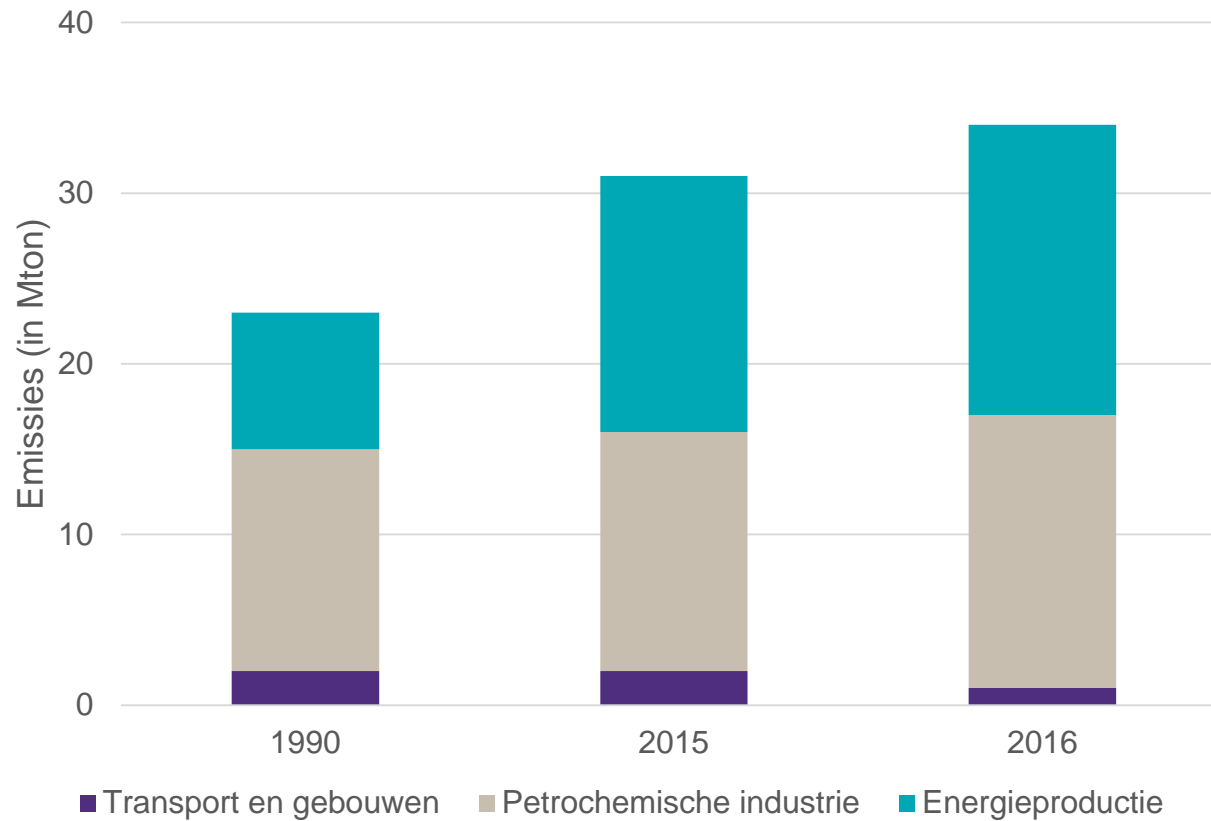
3. **Extreme** weather events

4. **Water** crisis

5. **Natural** disasters

Bron: the global risks report 2019 published by the World Economic Forum

# Ontwikkeling CO2 emissie in Rotterdam

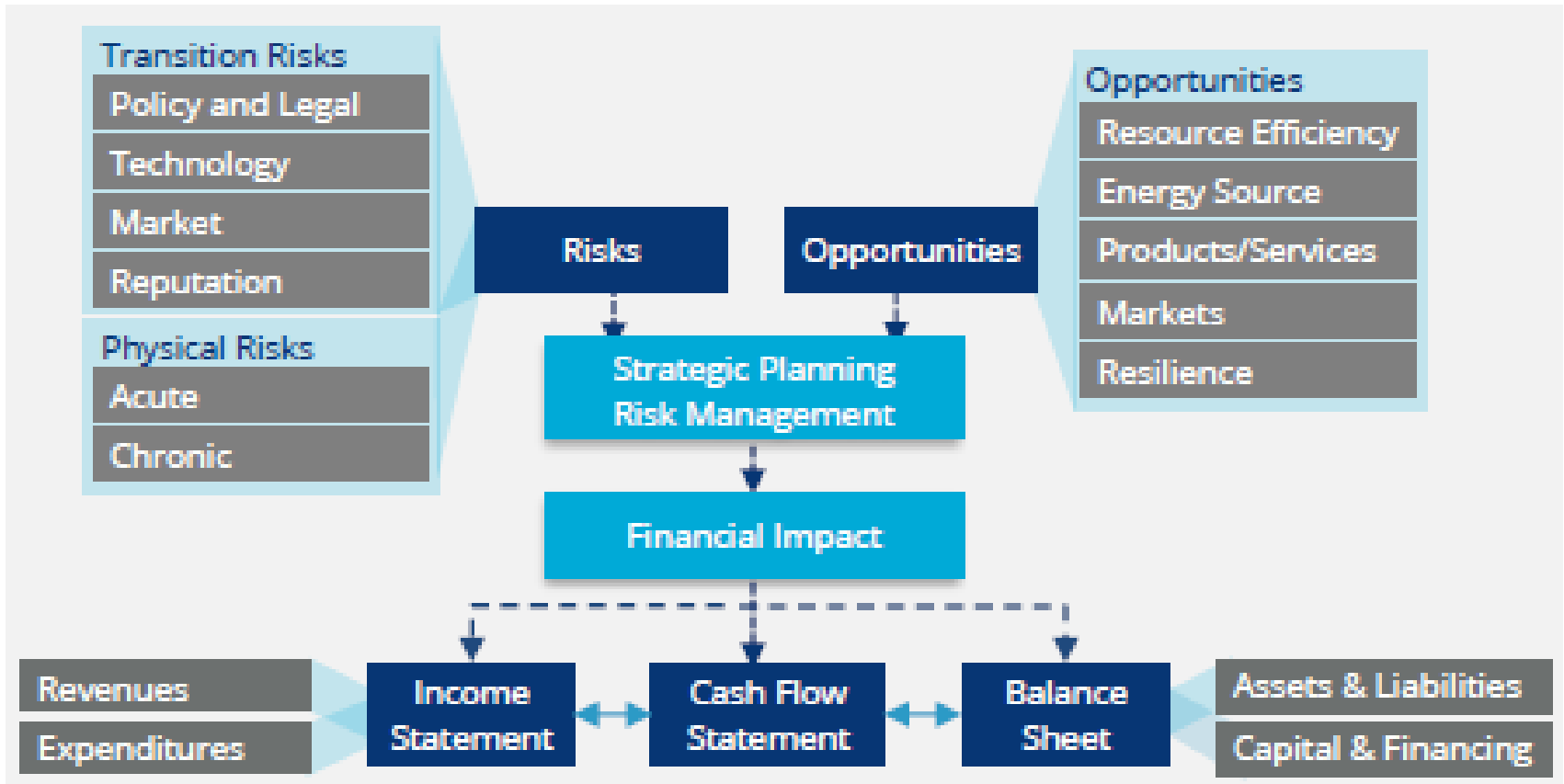


Bron: Jaarverslag 2017 Havenbedrijf Rotterdam

# Milieuwetgeving

- Activiteitenbesluit milieubeheer, bedrijven en instellingen met een elektriciteitsverbruik > 50.000 kWh of aardgasequivalent > 25.000 m<sup>3</sup>, verplichting tot energiebesparende maatregelen.
- Energy Efficiency Directive (werknemers > 250 en/of omzet > EUR 50 mln), vierjaarlijkse audit inzake actuele energieverbruik.
- Energy Performance of Buildings Directive.
- Energieakkoord -> energie neutrale gebouwen (>100 M<sup>2</sup>: 2023 label c en 2030 label a).
- Klimaatakkoord?

# Climate-Related Risks, Opportunities, and Financial Impact



Bron: Task force on climate-related financial disclosures, June 2017



# NBA onderzoek begin 2018: CO2 staat nauwelijks op de financiële agenda

- De vormgeving van CO2-beleid is bij de meerderheid van de Nederlandse organisaties (nog) niet geïntegreerd in de bedrijfsvoering en dus geen speerpunt.
- De CO2-rapportage is nauwelijks gestandaardiseerd en voldoet niet aan internationale normen.
- Slechts 8 procent is in zeer grote mate betrokken bij CO2-beleid en 44 procent in het geheel niet. De financial zou betrokken moeten zijn vindt 82 procent.
- Concrete CO2-doelstellingen worden als belangrijk gezien om broeikasgas-reductie binnen organisaties te stimuleren.
- Kennisniveau onder financial professionals op het gebied van CO2-beleid is vrij laag.

# Waarom is aandacht van financials voor CO2-beleid zo belangrijk?

## Plan, Do, Check, Act of Meten is Weten:

- Ervaring met in kaart brengen risico's.
- Ervaring met betrouwbare informatievoorziening.
  - Infrastructuur.
  - Administratieve organisatie en interne beheersing.
  - Kwaliteit procedures en werkwijzen.
- Ervaring met analyse van informatie.
- Ervaring met advisering op basis van informatie.

“

*We need to ensure that corporate reporting makes clear how a company is making its money, not just how much money it has made.*

Peter Bakker, president World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)

”

# Karakter van de verantwoording

- **Vrijwillig**

- Als onderdeel van het jaarverslag (OOB's).
- Separate verantwoording voor specifieke doelgroep.
- Vaak op basis van de principes uit het Greenhouse Gas Protocol of ISO 14064, maar er is ook guidance voor specifieke sectoren.

- **Semi-vrijwillig**

- CO2-prestatieladder: CO2 reductiebeleid → gunningsvoordeel t.b.v. aanbestedingen (Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden & Ondernemen).

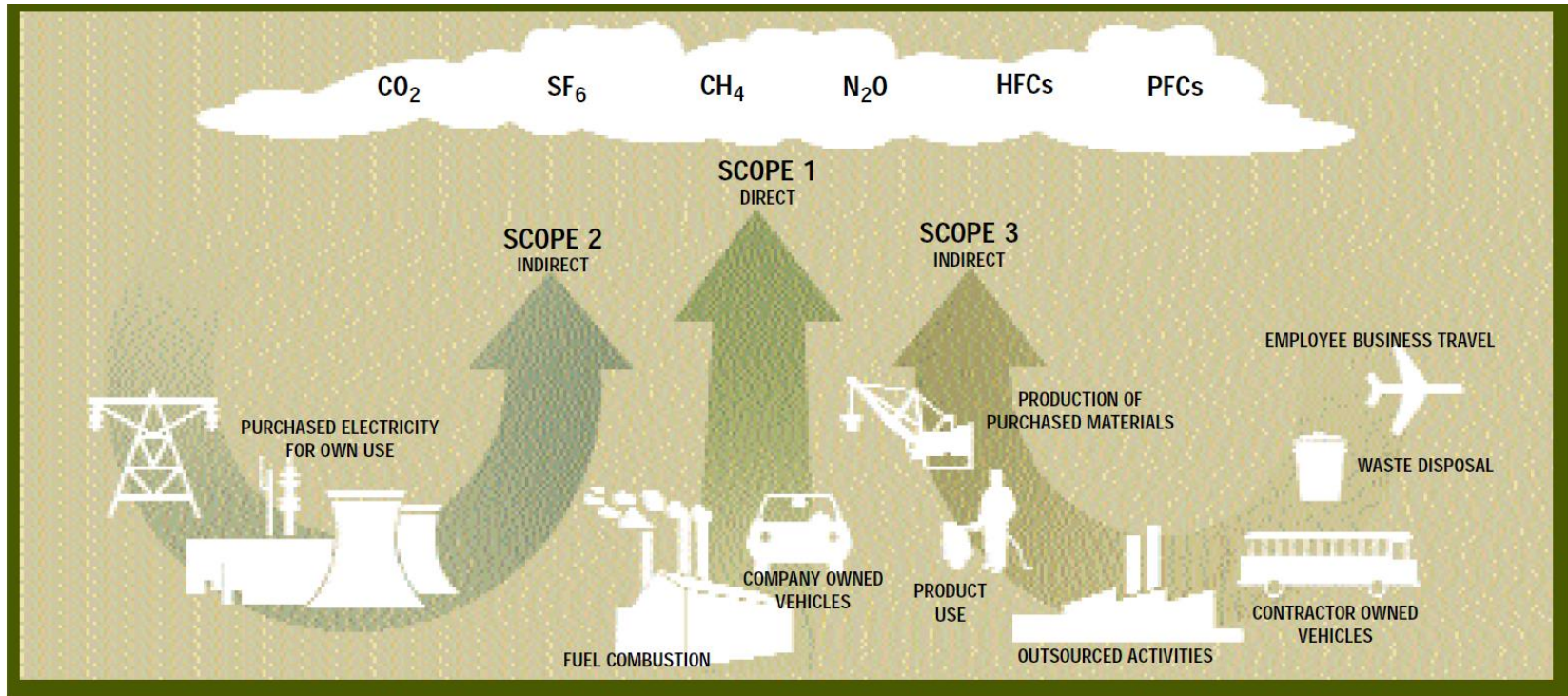
- **Verplicht**

- EU Emission Trading System, voor vaste installaties met netto warmteoverschot > 20 MWth en airlines.
- In UK en enkele Aziatische landen: verplichte verantwoording in jaarverslag.
- Richtlijn 2014/95/EU: vanaf 2017 plicht voor grote OOB's tot opnemen van niet financiële informatie, ook over milieu.
- Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, RJ 400.

# Meten en rapporteren van CO2 emissie

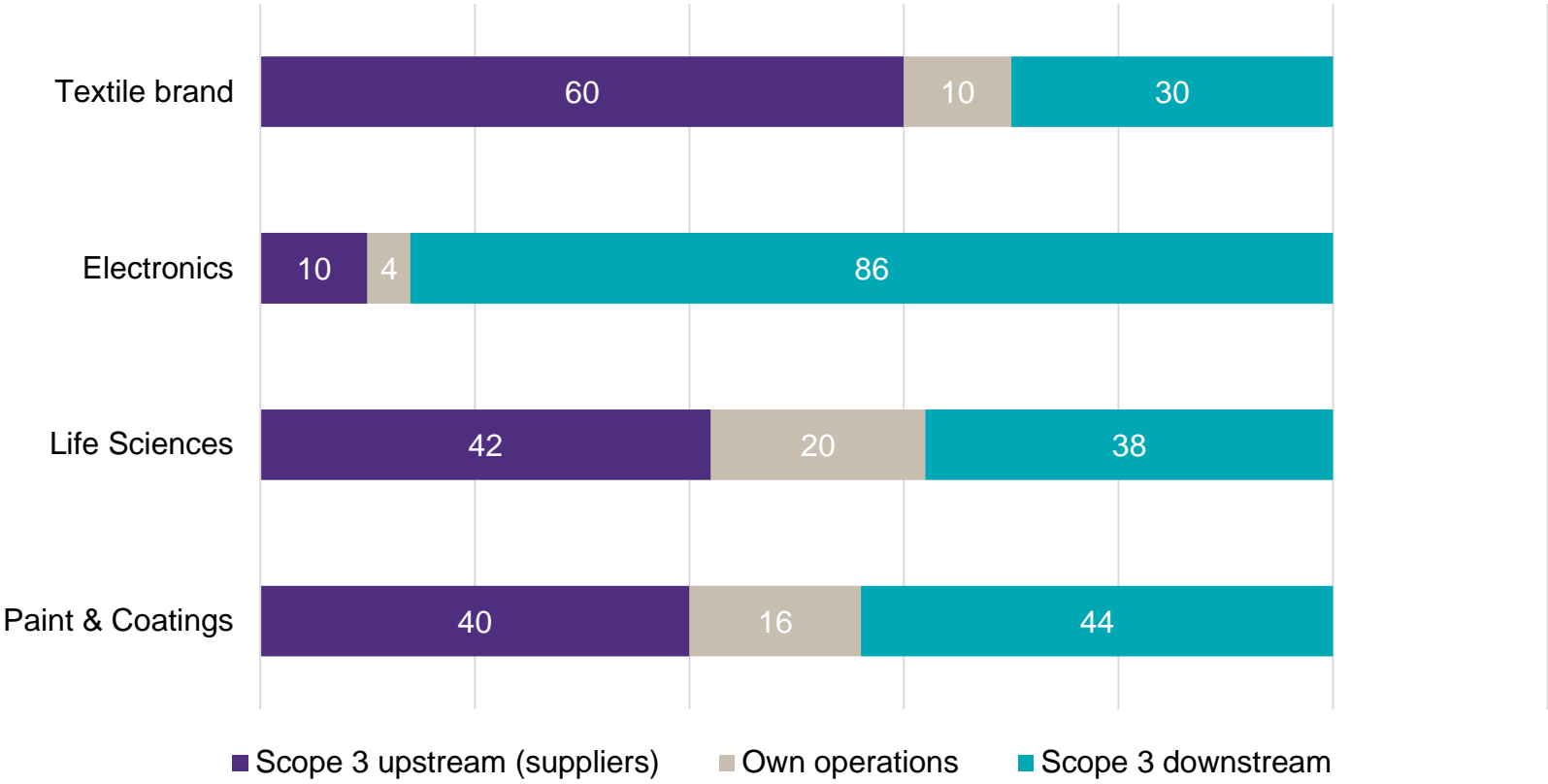
- **CO2 meten middels emissiefactoren**
  - [co2emissiefactoren.nl](https://co2emissiefactoren.nl)
  - International energy agency
- **Soorten factoren**
  - Well-to-tank
  - Tank-to-wheel
  - Well-to-wheel
- **Emissie-intensiteit**
  - Gemiddelde emissiewaarde t.o.v. de intensiteit van een bepaalde activiteit
  - Koolstof-intensiteit, CO2 emissie per geproduceerde ton

# Scope van de emissie Footprint



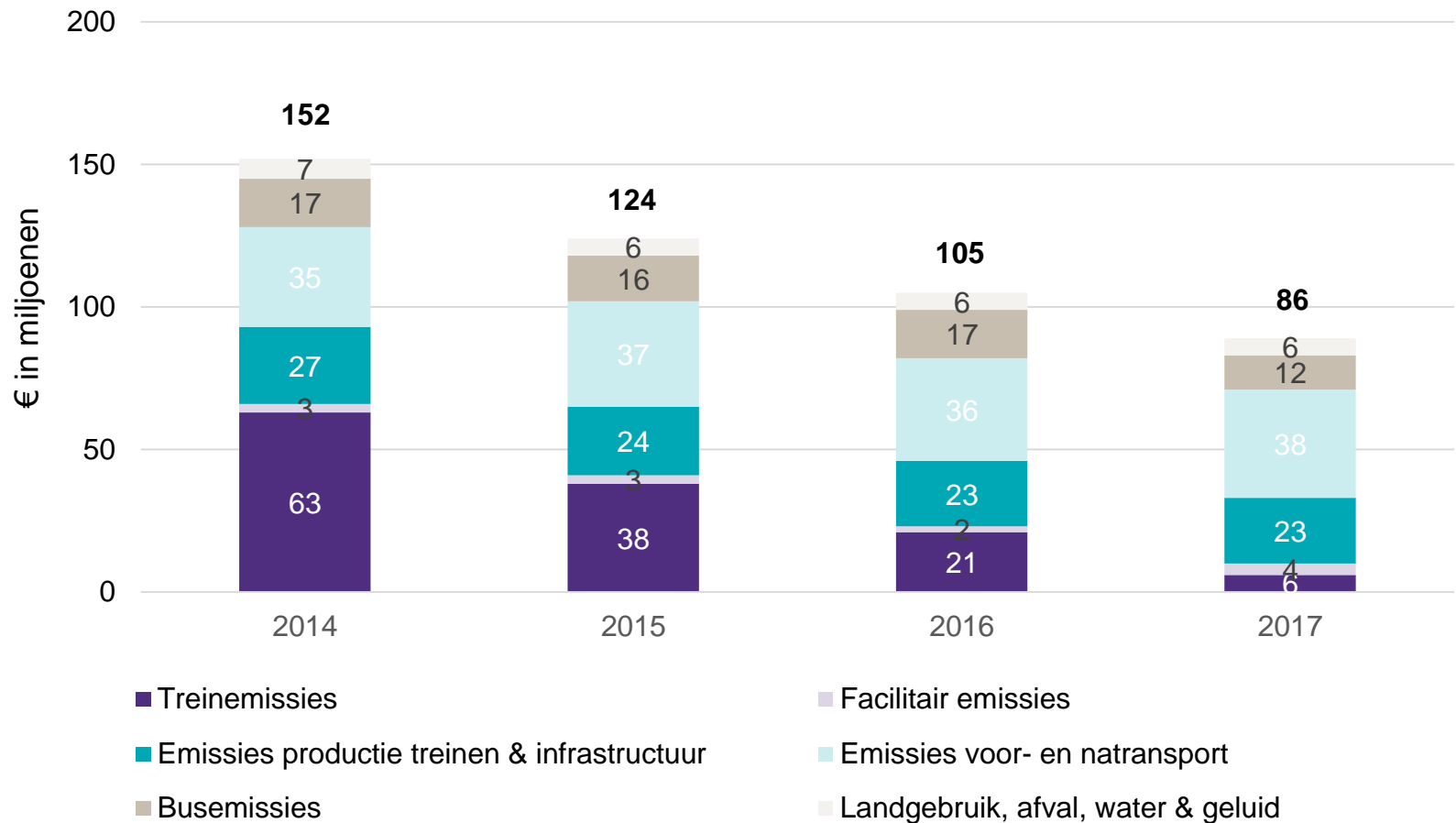
Bron: The Greenhouse Gas Protocol. A Corporate Accounting and Reporting Standard (revised edition).

# Ketenanalyses



Bron: Ecochain analysis based on selected case studies

# Voorbeeld milieu impact: NS





# Aandachtsgebieden

- Duurzaamheidscriteria bestaan nog maar kort (1970).
- Grote verscheidenheid van reporting frameworks.
- Betrouwbaarheid registratie, financiële afdeling vaak niet betrokken bij opstellen van de verantwoording.
- Rapportage beperkt zich vaak tot eigen organisatie.
- Bepalen van CO2 in de keten is complex (o.a. ingewikkelde modellen).

# Adviezen

- Finance en accounting hebben een steeds belangrijkere rol bij (de controle van) het duurzaamheidsbeleid.
- Eerst richten op betrouwbare processen (de cijfers zijn vooral om de voortgang te toetsen).
- Leren omgaan met niet-financiële data en informatie, beweeg mee en stel je niet te star op.
- Duurzaamheidsbeleid wordt gedreven door externe krachten (outside-in). Financial professionals werken volgens vastgestelde regels (inside-out). Dit vraagt om flexibiliteit en een oog voor de wereld rond het bedrijf.
- Neem kennis van de meet- en rapportagemethodieken.
- Begin gewoon, er zijn genoeg stappen waar je snel en met relatief weinig inspanning veel resultaat kunt behalen.

# Aanbevolen studiemateriaal

- Task force on climate-related financial disclosures (June 2017)
- GRI standards, GRI 101: foundation
- Greenhouse Gas Protocol
- PwC, SDG-reporting-2018
- E&Y, total value, impact valuation to support decision-making
- The International <IR> Framework

# Stellingen

“

Ik verwacht dat binnen 3 jaar alle bedrijven  
in Nederland hun CO2 uitstoot meten.

”

“

Producenten moeten verplicht worden om een indicatie te geven van de CO2-uitstoot van hun producten.

”



Foto: Boudewijn Bollema